

# 创业简史 3

# NETFLIX

湾区日报创业简史系列之 Netflix 篇。载录 Netflix pre-streaming 时期的关键事件与数字。



Source: youtube.com <sup>2</sup>

## 1998

- 3月, \$25 万 A 轮融资
- 4月, 网站上线, 第一个在网上提供传统租售 DVD 服务; 员工 33 人; DVD 925 titles; 在 San Jose, CA 开设第一个 DVD 派发中心
- 7月, \$6 百万 B 轮融资
- 9月, 借莱温斯基事件, 以 2 美分出售克林顿大陪审团提供证词的 DVD, 得到媒体广泛报道
- 12月, 停止出售 DVD; DVD 藏量达 2300 titles



Source: me.me <sup>4</sup>

## 2000

- 2月, 上线 CineMatch 项目, 提供个人电影推荐; 下线单碟出租服务; 每月订阅占总业务 97%; 每周派发量达到 10 万碟
- 9月, Blockbuster 收购邀约, Netflix 开价 \$5 千万, 未果
- 11月, \$5 千万 E 轮融资
- 12月, DVD 藏量超 7 万碟; 用户达 25 万



Netflix CEO Reed Hastings owns 15 percent of the money-losing DVD rental firm after Thursday's IPO. Chronicle photo by Lucy Atkins

Source: sfgate.com <sup>6</sup>

## 2002

- 2月, 订阅用户达到 50 万
- 5月, IPO
- 12月, 全美新建 12 个地域性派发中心



Source: fastcompany.com <sup>8</sup>

## 2004

- 8月, Blockbuster 推出 Blockbuster online 与 Netflix 正面竞争 DVD 出租市场
- 12月, 订阅用户 260 万; 藏片量达 3.5 万 titles; 净收入 \$2200 万



Source: timetoast.com <sup>10</sup>

## 2006

- 9月, 订阅用户达到 560 万
- 10月, 启动 Netflix Prize, \$1 百万奖金悬赏精确度高于 Cinematch 10% 的电影推荐算法
- 12月, 全职员工 1200 人; 订阅用户达到 630 万; 藏片量达 7 万 titles; 净收入 \$4900 万

## 1997

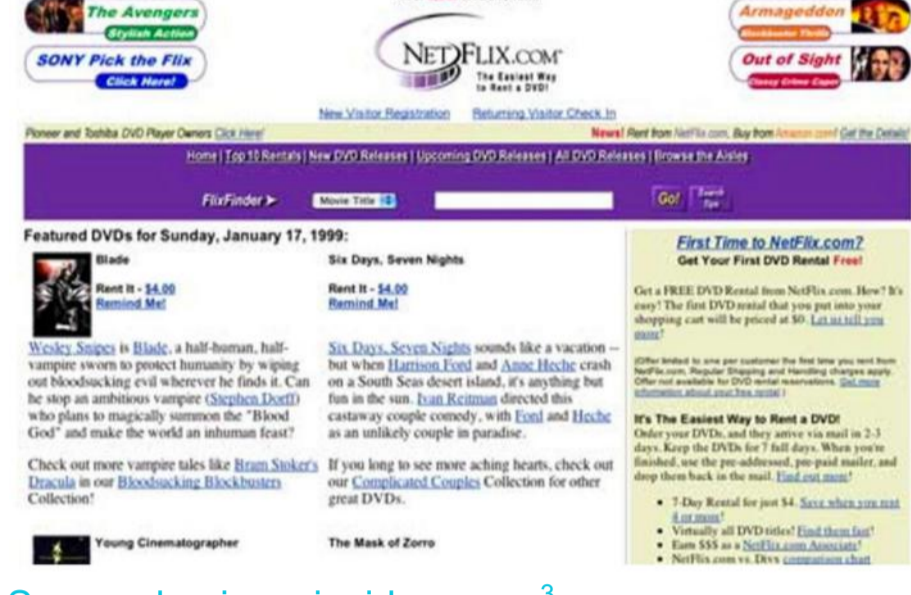
- 8月, 前同事 Marc Randolph & Reed Hastings 成立 Netflix
- 10月, Reed Hastings 自己投资 \$199 万
- 11月, 注册域名 Netflix.com



Source: cedmagic.com <sup>1</sup>

## 1999

- 1月, 与 All-Movie Guide 建立合作
- 2月, \$1500 万 C 轮融资
- 3月, 与著名影评家 Leonard Maltin 合作, 推出每月“必租”5 片 DVD; DVD 藏量超 1 万 titles, 25 万碟; 员工 110 人
- 7月, \$3 千万 D 轮融资; 与 Musicland Stores Corp. 合作一起推广; 在新出售的 DVD 播放机中做免费出租 DVD 推广
- 9月, 上线 Marquee, 提供每月订阅服务



Source: businessinsider.com <sup>3</sup>

## 2001

- 1月, 陆续取得一些电影 DVD 版的独家分发权; 占领独立电影和外国电影的小众市场
- 2月, 推出 6 周免费会员试用
- 9月, 与 Best Buy 合作; 由于 911, 订阅人数激增
- 10月, 炒掉三分之一员工
- 11月, \$2 千万 Post Ipo Debt 融资



Source: blog.kissmetrics.com <sup>5</sup>

## 2003

- 4月, 订阅用户达到 1 百万
- 6月, 首次季度收支平衡
- 12月, 订阅用户 150 万; DVD 库藏 1.8 万 titles



Source: web.archive.org <sup>7</sup>

## 2005

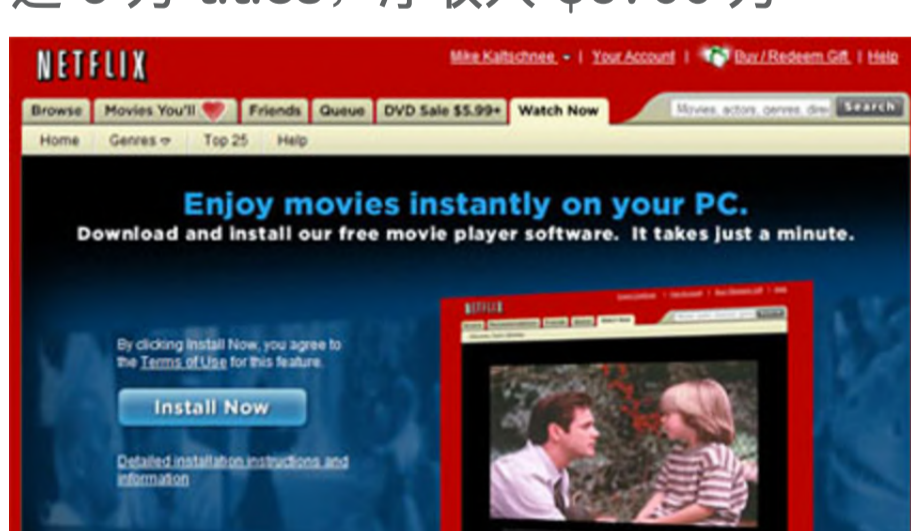
- 12月, 每日 DVD 派发量达到 1 百万; 订阅用户达到 420 万; 藏片量达 5.5 万 titles; 净收入 \$4200 万



Source: afterdawn.com <sup>9</sup>

## 2007

- 1月, 上线 Video Streaming Services, 与 Amazon Video 竞争
- 2月, DVD 累计派发量达到 10 亿; 核心业务开始由邮寄 DVD 转向在线的 video on demand;
- 12月, 订阅用户达到 740 万; 藏片量达 9 万 titles; 净收入 \$6700 万



Source: zatznotfunny.com <sup>11</sup>

## 图片来源:

- <http://www.cedmagic.com/history/rca-dvd-rc5200p.html>
- <https://www.youtube.com/watch?v=akWxRqObbEM>
- <http://www.businessinsider.com/how-netflix-has-looked-over-the-years-2016-4/#in-1999-netflix-hadnt-even-settled-into-its-red-color-scheme-yet-and-there-was-an-emphasis-on-net-and-flix-as-two-separate-entities-the-name-was-stylized-netflix-and-there-were-things-like-flixfinder-what-it-called-its-search-feature-1>
- <https://me.me/i/blockbuster-blockbuster-video-blockbuster-had-the-chance-to-buy-netflix-5644380>
- <https://blog.kissmetrics.com/startups-and-netflix/>
- <http://www.sfgate.com/bayarea/article/Bumper-crop-at-IPO-market-After-months-of-2832931.php>
- <http://web.archive.org/web/20031209094358/http://www.netflix.com:80/Default?mqso=60180980>
- <https://www.fastcompany.com/1617334/blockbuster-ceos-netflix-knocks-bounce-back>
- <http://www.afterdawn.com/news/article.cfm/2015/02/28/netflix-beats-anti-trust-class-action-suit-stemming-from-dvd-rental-business-in-2005>
- <https://www.timetoast.com/timelines/netflix-irr>
- <https://zatznotfunny.com/2007-01/netflix-adds-streaming-video-pc-only/>

